Saksdokumenter
Årsmøte 2018

Midt-Norge Bandyregion

Idrettens Hus, tirsdag 29. mai 2018, klokka 18:00

Innholdsfortegnelse

1. Godkjenne de fremmøtte representantene 5
2. Godkjenne innkalling, saksliste og forretningsorden 5
3. Velge dirigent, referent, samt underskrifter av protokoll 5
   - 3.1 Velge dirigent 5
   - 3.2 Velge referent 5
   - 3.3 Velge to representanter til å signere protokollen 5
4. Styrets beretning 6
   - 4.1 Organisasjon og ledelse 7
     - 4.1.1 Styrets sammensetning i perioden 7
     - 4.1.2 Opplæring/utdanning 7
   - 4.2 Dommere 8
     - 4.2.1 Status dommersituasjon 8
     - 4.2.2 Dommerveiledning/Observasjon/Dommerkurs 8
   - 4.3 Arrangement 9
     - 4.3.1 Minirunder 9
     - 4.3.2 Seriespill 9
     - 4.3.3 Lavterskelaktiviteter 9
   - 4.4 Utviklingstiltak 10
     - 4.4.1 Antall utviklingstiltak? 10
     - 4.4.2 Hvilke tiltak er prioritert? 10
     - 4.4.3 Hvilke aldersgrupper? 10
     - 4.4.4 Hvilke områder? 10
     - 4.4.5 Beskriv kort hvilke resultat de ulike tiltakene har gitt: 10
   - 4.5 Anlegg 11
     - 4.5.1 Status anlegg 11

4.5.2 Nye/planlagte anlegg i regionen 11
4.5.3 Fordeling av halltid/ fordelingsprosesser 11
4.5.4 Politisk påvirkning/ansvar. Idrettspolitiske verv 11
4.6 Trener 12
4.6.1 Trenersituasjonen 12
4.6.2 Trenerkurs 12
4.6.3 Treneroppfølging 12
4.7 Måltall 13
5. Regnskap 2017 14
6. Forslag og saker 19
7. Fastsette kontingenter 22
8. Budsjett 2018 29
9. Valg 32
X. Langtidsplan LTP 34

FORRETNINGSORDEN

1. *Saksinnledere får inntil 5 min taletid. Alle representanter har rett til å ha ordet i inntil 3 min og maksimalt to ganger i samme sak. Dirigenten har rett til å foreslå ytterligere begrensning av taletiden og sette strek med de inntegnede talere.*

2. *Alle endringsforslag skal leveres skriftlig til dirigenten, undertegnet med representantens navn og med angivelse av hvilken organisasjon man representerer.*

3. *Årsmøtet kan ikke ta opp til behandling saker som ikke er godkjent på sakslisten.*

4. *Avstemming i saker skjer ved håndsopprekking med utlevert nummerlapp. Valg for øvrig skal følge § 17 i loven.*

5. *Delegater som må forlate salen under møtet, leverer nummerlappen til rette vedkommende. Når delegaten kommer tilbake til møtet, leveres nummerlappen tilbake.*

1. Godkjenne de fremmøtte representantene
2. Godkjenne innkalling, saksliste
   og forretningsorden
3. Velge dirigent, referent, samt underskrifter av protokoll

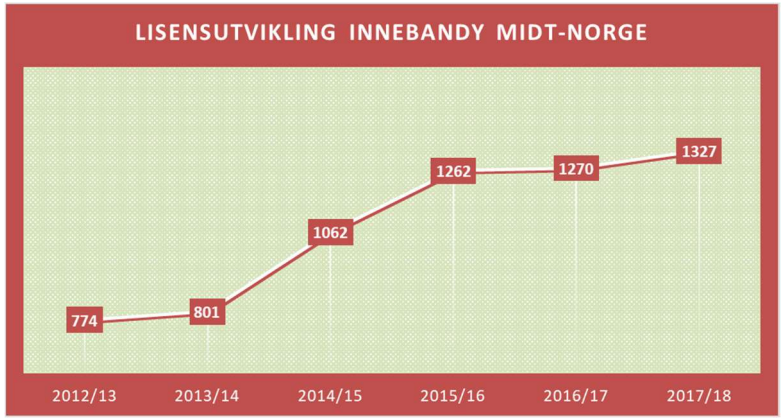
3.1 Velge dirigent

3.2 Velge referent

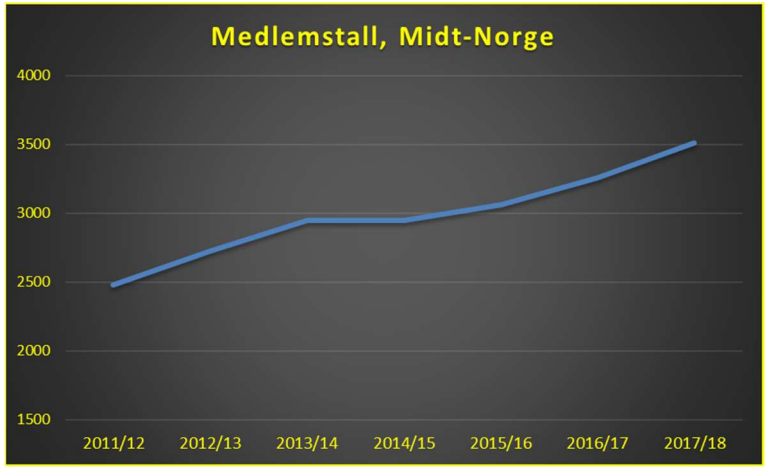
3.3 Velge to representanter til å signere protokollen

4. Styrets beretning

Det har inneværende sesong blitt avholdt 9 styremøter.
Åsmund Sjøberg er ansatt i 100 % stilling som daglig leder. Jim Løvås er ansatt som aktivitetskonsulent på 60 % stilling. Martin Denstedt er ansatt som Utviklingskonsulent i Norges Bandyforbund med virkeområde i Midt-Norge i 100 % stilling.



Midt-Norge Bandyregion har hatt en økende aktivitet de siste 6-7 årene. 2017 fortsatte i det samme sporet. Fortsatt ser vi at flere nye idrettslag kommer til, aktiviteten blant de yngste er fremdeles betydelig og lavterskelaktiviteten for de voksne blir stadig mer populær. De kommende årene blir det viktig å holde på de mange minirundespillerne når de vokser over i ungdomsklassene. Suksessfaktorer vil bli gode klubbmiljøer som ser den enkelte utøveren og ikke enkeltresultatene, i tillegg til et tilpasset konkurransetilbud.



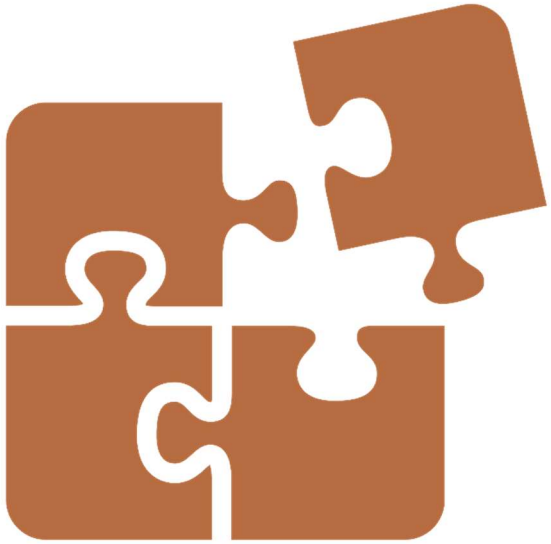
Det er en stadig positiv trend at idrettslag utenfor Trondheim har fattet interesse for innebandyaktivitet. For fremtidig utvikling er det viktig at våre idretter ikke forblir noe som primært utøves i storbyen.

2017 var et solid år for Midt-Norge Bandyregion. Antall medlemsklubber er fremdeles stigende og medlemsmassen økende. Samtidig er det fortsatt et stort potensiale for ytterligere vekst, og det er fortsatt flere kommuner som mangler innebandytilbud enn de som faktisk har det i vår region. Å få etablert flere nye miljøer på nye steder blir viktig for ytterligere vekst i årene fremover. Samtidig må dette vektes mot å tilby støtte til de allerede etablerte miljøene og det vil være hensiktsmessig at de nye miljøene kommer til i nærhet til allerede eksisterende miljøer. Stor reiseavstand har erfaringsmessig vist seg å gi en for stor belastning på små miljøer.

Styret ønsker å gi honnør for det gode arbeidet våre medlemsklubber gjør for å tilby et sunt og godt aktivitetstilbud i nærmiljøet for mange barn og unge. All ære til ildsjelene som står på hver eneste dag for å spre vår flotte idrett. Vi ønsker å støtte opp om slikt arbeid også kommende år, samt bidra til at det blir enda flere miljøer i løpet av kommende sesonger.

4.1 Organisasjon og ledelse

4.1.1 Styrets sammensetning i perioden



Styret i Midt-Norge Bandyregion har i sesongen 2017/18 bestått av følgende personer:

Leder: Espen Sjetne
Nestleder: Kristian Pettersen
Styremedlem: Ketil Solberg
Styremedlem: Solveig Thun
Styremedlem: John Petter Jensen
Styremedlem: Nils Martin Withbro
Styremedlem: Gørild Mjønes
Vara: Siv-Helen Lund

4.1.2 Opplæring/utdanning

Det har i løpet av sist år vært arrangert trenerkurs og dommerkurs i regionen. Det har vært god deltakelse på begge. Dette er de to kurstypene som det hovedsakelig er etterspørsel etter blant våre klubber.

4.2 Dommere

4.2.1 Status dommersituasjon

I sist årsmelding meldte DK i fra om en krevende dommersituasjon i vår region. Denne situasjonen har ikke forbedret seg i 2017. Dommersituasjonen er utfordrende. Selv om dommerkursene fortsatt har god oppslutning er deltakerne primært for unge/ferske til å bidra i seriene hvor behovet er størst i dag. Så frem til disse blir så gamle og erfarne at de kan bidra i flere serier blir slitasjen på de som i dag er blant de mest erfarne for stor. Utfordringene til DK kan oppsummeres i noen få punkter:

- Manglende ressurspersoner til oppfølging av de som tar dommerkurs i dag
- Manglende ressurspersoner til oppfølging av de som har dømte en stund og som sørger for at aktiviteten faktisk kan fortsette i samme omfang
- For få voksne rekrutteres inn i dommergjerningen
- Dommerne respekteres og behandles for dårlig i kampsituasjon av spillere/ledere

Det spilles i dag omkring 900 kamper i løpet av en sesong i Midt-Norge. Med omtrent 40 dommere som kan dømme i en eller flere av disse aktivitetene har man satt et krav at man minst må dømme 10 kamper. Da får man 400 dommeroppdrag. Dette dekker 200 kamper. Dersom alle dømmer kun de kampene man må for å få godkjent en sesong som «aktiv dommer», mangler vi dommere til 77 % av kampene i vår region. Vi er med andre ord helt avhengig av at enkeltdommere legger ned en ekstraordinær innsats for at aktiviteten skal bli gjennomført som planlagt. Det må vurderes ytterligere tiltak allerede for kommende sesong dersom man kan påregne at kampene i Midt-Norge skal kunne gjennomføres som oppsatt. Dersom ikke klubbene får flere voksne personer til å ta dommerkurs eller får flere til å følge opp dommerne vil en reduksjon i antall seriekamper være uunngåelig.

DK MNBR vil fortsette med å gjennomføre tiltak som kan bygge opp de dommerne vi allerede har, samtidig som dommeranseelsen og måten dommerne bli behandlet på i kampsituasjon være et naturlig fokus for å beholde dagens aktive dommere i aktivitet.

4.2.2 Dommerveiledning/Observasjon/Dommerkurs

Det er gjennomført Dommer Grunnkurs 1 inneværende sesong. I tillegg har de ferske dommerne fått oppfølging på Weekend League-rundene, mens de mer erfarne dommerne har fått noe oppfølging fra eksterne veiledere.

4.3 Arrangement

For alle resultater og tabeller vises det til våre nettsider

4.3.1 Minirunder

Det ble i 2017 arrangert 7 minirunder i vår region. Det er gledelig å se at antallet klubber som deltar i barneinnebandyen er stigende.

4.3.2 Seriespill

Antall lag i det ordinære seriespillet er stabilt. Det arbeides stadig med tiltak for at man i enda større grad evner å beholde flest mulig i overgangen mellom barneinnebandyen og ungdomsinnebandyen og videre oppover til seniorinnebandyen.

4.3.3 Lavterskelaktiviteter

Regionens lavterskelaktiviteter fortsetter å utvikle seg. Løkkebandyen, Trønderserien og Sunday League har etablert seg som gode tilbud for voksne som kun ønsker å spille innebandy for moro skyld. Aktiviteten her nærmer seg 45 lag. Lavterskelaktiviteten er primært Trondheimsbasert, men bør ha et stort potensiale også utenfor storbyen i Midt-Norge.

4.4 Utviklingstiltak

4.4.1 Antall utviklingstiltak?

Skolebesøk: 30, 639 deltakere.
Klubbtreninger: 10, 170 deltakere.
Nybegynnerkurs: 4, 215 deltakere.
SLU-møter: 4, 25 deltakere, 2 felles prosjekter.

4.4.2 Hvilke tiltak er prioritert?

I nye miljøer er skolebesøk og nybegynnerkurs prioriterte rekrutteringstiltak. Andre tiltak som har gjennomført med hensikt at skape rekruttering på sikt er klubbtreninger (f.eks. i all-idrettsopplegg) og skoleturnering/-aktivitetsdager.

4.4.3 Hvilke aldersgrupper?

I Trondheimsområdet er 6-12 år prioritert når det gjelder skolebesøk. I Nord-Trøndelag har satsingen blitt gjort på 5. til 10. trinn. Gjennom samarbeidsforumet SLU har også ungdomstiltak blitt gjennomført (Youth Camp MNBR og Salming Girl Power Challenge) i Trondheimsområdet.

4.4.4 Hvilke områder?

Nord-Trøndelag og Trondheim m/ omegn.

4.4.5 Beskriv kort hvilke resultat de ulike tiltakene har gitt:

Etablert nytt miljø i Malm, Nord-Trøndelag, som trener regelmessig.

4.5 Anlegg

4.5.1 Status anlegg

Generelt er det et behov for mer treningstid og flere anlegg for våre idretter. Bandyen fikk endelig sin isflate på Leangen i Trondheim i 2017, mens landhockey fortsatt ikke har noe fullgodt anlegg å utøve sin aktivitet på. Innebandyen er avhengige av at offentlig myndigheter på egen hånd eller i samarbeid med klubben bygger flere idrettshaller.

4.5.2 Nye/planlagte anlegg i regionen

Det planlegges en rekke nye haller i regionens kommuner de kommende årene. Spesielt i Trondheim ser situasjonen lys ut med tanke på realisering av nye prosjekter. Også i Melhus er det planlagt idrettshaller i kommunal regi som kan være interessante for innebandyen.

4.5.3 Fordeling av halltid/ fordelingsprosesser

Det er store ulikheter fra kommune til kommune når det kommer til fordeling av anleggstid. Det vi ser er at i desto større grad særkretsene deltar i arbeidet desto mer rettferdig og ryddig foregår selve fordelingsprosessen.

4.5.4 Politisk påvirkning/ansvar. Idrettspolitiske verv

Det er viktig at våre idrettslag oppfordrer sine medlemmer til å engasjere seg idrettspolitisk. Det er også viktig at idrettslagenes ledere har en god og tett dialog med kommune og idrettsråd. Dette vil gjøre det enklere å få frem våre behov for bedrede rammebetingelser.

4.6 Trener

4.6.1 Trenersituasjonen

Generelt er behovet for trenere - og spesielt utdannede trenere - større enn tilgangen, i de fleste klubber. Det er ikke uvanlig at de trenere som er aktive har flere lag som de trener i sine respektive klubber, noe som før til stor belastning på enkelte ressurspersoner. Dette medfører både at det blir vanskelig å gjennomføre trenervervene med den kvalitet man egentlig ønsker (tiden og energien strekker ikke til) og det gjør også at mange prioriterer bort utdanning.

I løpet av høsten 2017, hadde regionen en ambisjon om å gjennomføre flere VIB-kurs for å hjelpe klubbene med å rekruttere nye trenere, men til tross for at klubbene ble oppfordret til å melde inn ønsker, var det bare 2 tilfeller der klubber ba om hjelp til dette. MNBR prøvde også å arrangere et åpent VIB-kurs, men det blev ikke nok påmeldte for å gjennomføre.

Et annet tiltak, som ble gjennomført for å inspirere å gi trenere påfyll, var et 4-timers målvaktstrenerkurs. 7 deltakere ble med på dette.

I regionens langtidsplan er et av målene for kommende sesong å etablere et trenerforum, og det vil bli prøvd ut i høst. Hvordan det skal legges opp vil bli diskutert på det første SLU-møtet etter sommeren.

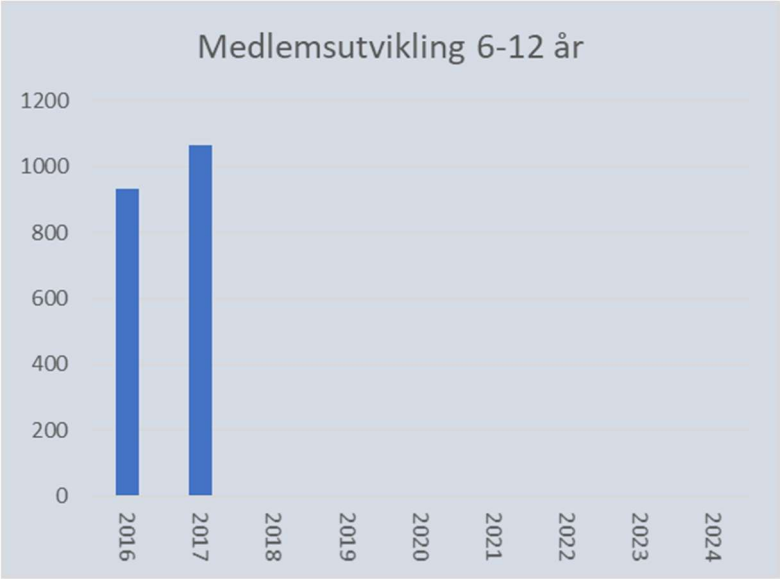
4.6.2 Trenerkurs

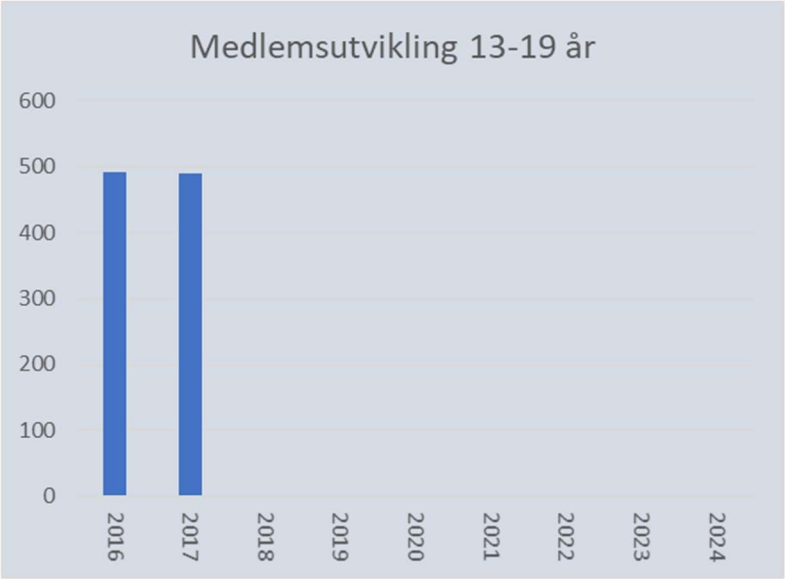
VIB: 2, 10 deltakere
Trener 1: 17 deltakere
Trener 2: 2 deltakere fra MNBR

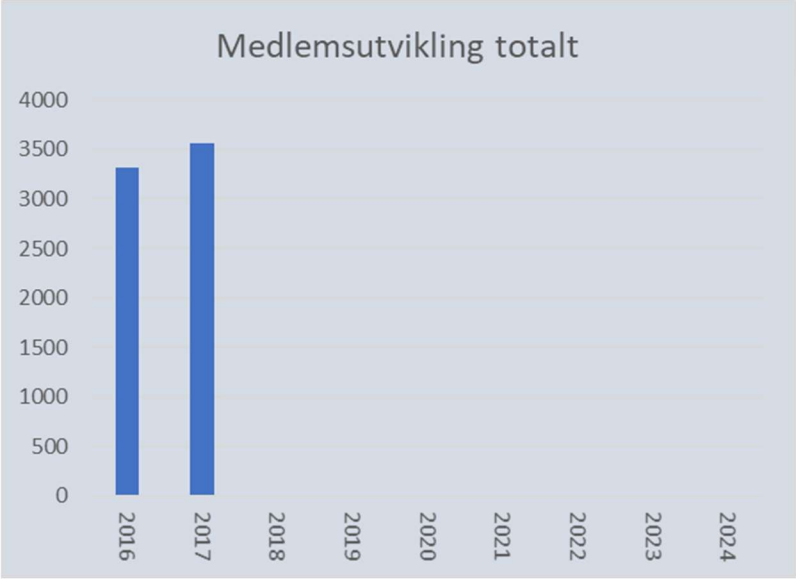
4.6.3 Treneroppfølging

Oppfølging av to trenere.

4.7 Måltall


Medlemsutvikling 6-12 år
1200
1000
800
600
400
200
0
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024


Medlemsutvikling 13-19 år
600
500
400
300
200
100
0
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024


Medlemsutvikling totalt
4000
3500
3000
2500
2000
1500
1000
500
0
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024

Klubbutvikling region
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024

5. Regnskap 2017

Midt-Norge Bandyregion

Årsregnskap 2017

							Buds. 2017
1.	Beholdning ved 01.01.17				**kr**	**868 095**	
	Inntekter						
2.	**Tilskudd**				**kr**	**463 583**	**125 000**
	3441	Andre tilskudd	kr	214 333			90 000
	3442	Tilskudd øremerkede	kr	249 251			35 000
	3450	VO-tilskudd	kr	-			
3.	**Leieinntekter**				**kr**	**-**	
	3620	Leieinntekter etc.	kr	-			
4.	**Gebyr**				**kr**	**92 450**	**0**
	3941	Gebyr, flytting av kamp	kr	6 700			
	3942	Gebyr, for få dommere	kr	80 000			
	3944	Gebyr, ikke møtt	kr	1 500			
	3945	Gebyr, klage på kamp	kr	-			
	3946	Andre gebyrer/bøter	kr	4 250			
5.	**Aktivitet**				**kr**	**1 168 502**	**1 118 650**
	3910	Kursinntekter	kr	43 910			50 000
	3920	Kontingent	kr	72 000			90 000
	3970	Påmeldingsavgift, seriespill	kr	388 000			372 500
	3973	Påmeldingsavgift, Trønderserien	kr	52 500			96 000
	3974	Påmeldingsavgift, Løkkebandycup	kr	5 400			7 200
	3975	Påmeldingsavgift, minirunde	kr	190 750			227 500
	3976	Påmeldingsavgift, Løkkebandy	kr	311 800			224 000
	3977	Påmeldingsavgift, Møre og Romsdal	kr	35 092			
	3978	Påmeldingsavgift, Sunday League	kr	17 800			26 250
	3979	Påmeldingsavgift, Weekend League	kr	22 800			25 000

	3980	Ekstralisenser, Løkkebandy/Trønderserien	kr	28 450			
6.	**Lotteri**				**kr**	**56 694**	**35 000**
	3960	Bingo	kr	56 694			**35 000**
	3961	Spilleautomat	kr	-			
7.	**Diverse**				**kr**	**166 977**	**86 050**
	1510	Fordringer	kr	-			
	3900	Annen driftsrelatert inntekt	kr	31 515			3 000
	3998	Ordning, kjøregodtgjørelse dommere	kr	54 779			75 000
	3999	Diverse inntekter	kr	74 976			
	8040	Renteinntekt, skattefri	kr	30			
	8040	Renteinntekt, skattefri	kr	5 677			80 000
	8040	Renteinntekt, skattefri	kr	14			50
8.	Sum post 2 - 7				**kr**	**1 948 206**	**1 365 700**

Utgifter

8.	**Godtgjørelse**				**kr**	**497 777**	**586 500**
	5000	Personalkostnader	kr	401 054			510 000
	5331	Godtgjørelse styre	kr	11 000			11 000
	5510	Dommerutviklingsarbeid	kr	39 739			30 000
	5540	Godtgjørelse andre	kr	9 400			5 500
	5542	Kursutgifter	kr	36 585			30 000
9.	**Leie av lokaler / hall**				**kr**	**126 384**	**110 000**
	6300	Leie lokaler	kr	126 384			110 000
10.	**Vedlikehold utstyr**				**kr**	**-**	
	6620	Reparasjon og vedlikehold utstyr	kr	-			
11.	**Kontorutgifter**				**kr**	**82 965**	**55 000**
	6800	Kontorrekvisita	kr	8 399			10 000
	6810	Data/EDB Kostnad	kr	42 123			12 500
	6840	Aviser, tidsskrifter, bøker og lignende	kr	-			

	6860	Møte, kurs, oppdatering og lignende	kr	1 600			12 500
	6890	Annen kontorkostnad	kr	22 643			
	6900	Telefon	kr	8 200			20 000
12.	**Bil / Reise / Overnatting**				**kr**	**152 042**	**172 500**
	7110	Bilgodtgjørelse, ikke oppgavepliktig					10 000
	7140	Reisekostnad, ikke oppgavepliktig	kr	65 948			40 000
	7141	Ordning, kjøregodtgjørelse dommere	kr	55 003			75 000
	7160	Diettkostnad, ikke oppgavepliktig	kr	2 285			8 500
	7180	Overnattningskostnader	kr	8 409			20 000
	7190	Annen kostnadsgodtgjørelse / Lønn	kr	-			
	7191	Bompengekostander	kr	16 000			14 000
	7192	Parkeringskostnader	kr	4 397			5 000
13.	**Representasjon**				**kr**	**20 520**	**20 000**
	7321	Annonser	kr	-			
	7350	Servering, representasjon o.l	kr	20 520			20 000
14.	**Premier, Gaver, Tilskudd**				**kr**	**85 129**	**92 000**
	7421	Premier, medaljer, pokaler etc	kr	43 601			45 000
	7422	Gaver	kr	-			1 500
	7450	Tilskudd	kr	1 250			
	7455	Tilskudd idrettslag	kr	11 265			20 000
	7456	Rekrutteringsformål	kr	-			
	7457	Arrangementhonorar	kr	26 000			23 000
	7470	Fordeling overskudd Bingo	kr	-			
	7510	Forsikring	kr	3 013			2 500
15.	**Utstyr**				**kr**	**254 360**	**0**
	7730	Idrettsutstyr, rekvisita o.l	kr	248 884			
	7731	Forbruksutstyr, tekstiler etc	kr	5 476			
	7770	Påmeldingsgebyr, stevner, arrangementer o.l	kr	-			
16.	**Diverse**				**kr**	**595 019**	**328 300**
	6710	Konsulenttjenester	kr	-			
	7790	Annen kostnad	kr	81 066			
	7791	Lisens Løkkebandy/Trønderserien	kr	211 900			112 800

	7792	Lisens, Møre og Romsdal	kr	-		
	7793	Lisens, Sunday League	kr	-		
	7794	Prosjekt, Løkkebandy	kr	116 550		105 000
	7795	Prosjekt, Sunday League	kr	8 200		17 500
	7796	Prosjekt, Weekend League	kr	9 400		
	7797	Prosjekt, Trønderserien	kr	46 500		42 000
	7799	Utviklingspott	kr	119 992		50 000
	8170	Annen finanskostnad	kr	1 412		1 000
	8170	Annen finanskostnad	kr	-		
	8170	Annen finanskostnad	kr	-		
19.	Sum post 9 - 18				**kr** **1 814 197**	**1 345 700**
20.	Overskudd/underskudd				**kr** **134 009**	**27 850**

21.	Beholdning ved 31.12.17	**kr**	**958 592**
	Beholdning iflg banken	**kr**	**958 592**
	Differanse	**kr**	**-**
22.	Avsetning		
23.	Utestående fordringer	**kr**	**-**
24.	Utestående gjeld	**kr**	**-**
25.	Resultat 2017	**kr**	**134 009**
26.	Sum omløpsmidler/total egenkapital 31.12.17	**kr**	**958 592**

Noter: Post 3442 og 7730 henger sammen. Dette handler om utlegg og viderefakturering av innebandyvant for Trondheim kommune til hall i Trondheim. Post 3441 og 7790 må ses i sammenheng. En betydelig del av post 3441 er feilutbetalt tilskudd fra NBF som er tilbakebetalt. I tillegg utgjøres post 7790 av et stort parti innebandykøller som ble innkjøpt til lavkostpris for å komme nye klubber til gode. Post 7799 har et overforbruk sammenligner med budsjett grunnet 1)ekstra tilskudd NBF 2) overføringer fra 2018 brukt i 2017. Post 5000 er avtalt fakturert andel av NBF sine ansattes lønn med arbeidsområde i Midt-Norge.

Kun til informasjon vedlegger vi en egen oversikt over lavterskelaktivitetene

Oversikt regnskap lavterskelaktivteter			
Inntekter			
3973	Påmeldingsavgift, Trønderserien	kr	52 500
3974	Påmeldingsavgift, Løkkebandycup	kr	5 400
3976	Påmeldingsavgift, Løkkebandy	kr	311 800
3978	Påmeldingsavgift, Sunday League	kr	17 800
3980	Ekstralisenser, Løkkebandy/Trønderserien	kr	28 450
Sum inntekter		kr	415 950
Utgifter			
7791	Lisens Løkkebandy/Trønderserien	kr	211 900
7794	Prosjekt, Løkkebandy	kr	116 550
7795	Prosjekt, Sunday League	kr	8 200
7797	Prosjekt, Trønderserien	kr	46 500
5540	Godtgjørelse andre	kr	9 400
Sum utgifter		kr	392 550
Resultat lavterskelaktiviteter		**kr**	**23 400**

6. Forslag og saker

Forslag som krever 2/3-dels flertall

6.1 Endring av MNBR sin lov

Forslagsstiller: Midt-Norge Bandyregion

Årsmøtet gir styret fullmakt til å oppdatere loven i samsvar med fremtidige endringer i NIF's lovnorm for særkretser og regioner.

Styrets innstilling: Styret foreslår at årsmøtet vedtar forslaget slik det foreligger.

Forslag som krever alminnelig flertall

6.2 Langtidsplan *(se eget vedlegg)*

Forslagsstiller: Midt-Norge Bandyregion

Langtidsplan for perioden 2015-2019 ligger vedlagt. Denne skal revideres på hvert årsmøte i perioden. Vedlagt er forslag til revidering for 2017.

Styrets innstilling: Styret foreslår at årsmøtet vedtar forslaget slik det foreligger.

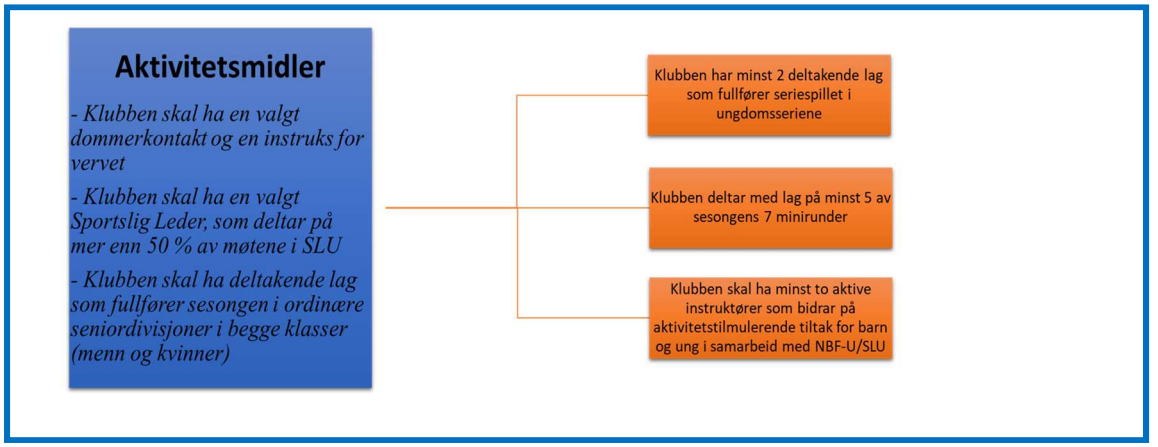
6.3 Innføring av aktivitetsmidler

Forslagsstiller: Midt-Norge Bandyregion

Det har vært en gjentakende årsmøtesak om hvordan man skal godtgjøre klubber med høy deltakelse/aktivitet. Styret ønsker at ordningen skal bidra til å stimulere flest mulig klubber til et høyere aktivitetsnivå. Da må man tilrettelegge for at de fleste klubber føler at det er oppnåelig å bli med på ordningen. Ordningen skal fortsatt være slik at klubbene kan få tilbakebetalt en viss prosentandel av påmeldingsavgift til seriespill (seniorserier + ungdomsserier) man har innbetalt inneværende sesong.

Man skal ha oppfylt de tre kriteriene i blå boks for å være kvalifisert til aktivitetsmidler. Videre så må man minst ha oppfylt 1 av de 3 kriteriene i oransje bokser.

- Oppfyller man 1 av 3 i oransje bokser blir tilbakebetalingsprosenten 5
- Oppfyller man 2 av 3 i oransje bokser blir tilbakebetalingsprosenten 7,5
- Oppfyller man 3 av 3 i oransje bokser blir tilbakebetalingsprosenten 10



Med denne ordningen så ligger det noen grunnleggende krav i bunn for å bli med på ordningen, samtidig som man motiverer klubbene med en høyere tilbakebetalingsprosent dersom man oppfyller flere fastlagte krav. Navneendringen foreslås for at man i større grad skal forstå hva ordningen bunner i.

Styrets innstilling: Styret foreslår at årsmøtet vedtar forslaget slik det foreligger.

6.4 Retningslinjer omkring spillerovergang for spillere under 18 år

Forslagsstiller: Midt-Norge Bandyregion

Bakgrunn: I langtidsplanen til MNBR er det et konkret mål om å øke antall lag i aldersbestemt med 5 lag i 2018/19-sesongen. For å kunne nå dette målet er vi også avhengige av å beholde de miljøene vi allerede har. Flere av miljøene i regionen består av relativt få spillere og de er svært sårbare for frafall. Dersom en klubb mister 2-3 spillere til en annen klubb kan det føre til at hele laget i den aldersgruppen må legges ned. Til tross for omleggingen av seriespillet for noen sesonger siden er det fremdeles sånn at man må spille relativt mange kamper mot samme motstand i løpet av en sesong. Vi ønsker å jobbe for at vi beholder flest mulig miljøer så lenge som mulig.

Forslag til regel: Overganger for spillere under 18 år tillates ikke. Unntak fra denne regelen kan kun innvilges i særskilte tilfeller.

Følgende årsaker kan medføre unntak:

- Det opprettes aktivitetstilbud nærmere bosted.
- Utøver flytter og får aktivitetstilbud nærmere nytt bosted.
- Spilleren vil få fast plass på et eliteserielag.
- Sosiale hensyn, eksempelvis mobbing.

Etter forutgående dialog mellom klubbene søkes det om unntak fra regelen på følgende måte:

- Klubbledere i avleverende og mottakende klubb, og spillerens foresatte, sender e-post med bakgrunnsinformasjon og begrunnelse til daglig leder og utviklingskonsulent i regionen. Søknad om unntak kan søkes om frem til tre uker før overgangsvinduet stenger i januar.
- Behandlingstiden er 3 uker i sesong.
- Endelig vedtak vil gjøres av styret i regionen på bakgrunn av all innsendt dokumentasjon og en eventuell dialog med de involverte parter.
- Alle involverte parter vil få en skriftlig begrunnelse for vedtaket.

Konsekvenser for brudd på denne regelen medfører nedprioritering av klubb på følgende områder:

- Tildeling av minirundearrangementer
- Skolebesøk

- Støtte av utviklingskonsulent
- Tilgang på kurs i klubb
- Mister muligheten til tilbakebetaling av seriespillavgift

Styrets innstilling: Styret foreslår at årsmøtet vedtar forslaget slik det foreligger.

Innkomne forslag

6.5 Effektiv spilletid i 1. div damer

Forslagsstiller: NTNUI Innebandy

NTNUI ønsker å fortsette utviklingen av 1. div damer i regionen. Det er ønskelig at seriespillet utvikles i takt med dette, og vi foreslår derfor innføring av effektiv spilletid i første divisjon damer. I jevne kamper kan effektiv spilletid være avgjørende for resultatet.

Hvis dameinnebandyen i Midt-Norge skal utvikles, er vi nødt til å få erfaring med høyere nivå og Norgesmesterskapet gir en gylden mulighet til dette. Å spille mot Norges beste lag gir ekstremt mye læring, og et steg mot at dette skal bli en positiv opplevelse er å innføre effektiv spilletid. Det hjelper mye når damelagene fra MNBR som kan delta i NM ikke trenger å tilpasse seg både nivå og lengde på kampene.
Konkret: Innføre effektiv spilletid i den øverste regionale dameserien

Styrets innstilling: Styret overlater det til klubbene å avgjøre om man ønsker effektiv spilletid i divisjonen eller ikke. Serien er fullt ut gjennomførbar med effektiv spilletid, men hver kamp vil da behøve mer kamptid. Halltiden må tas fra annen aktivitet hos seniorlagene. Vi gjør oppmerksom på at innføring av effektiv spilletid i 1.divisjon damer bør medføre et høyere dommerhonorar for kamper i både 1.divisjon og 2.divisjon damer (honorarene bør tilsvare hhv 1.div herrer og 2.div herrer). Dommerhonorar vedtas sammen med avgiftene for seriespill.

6.6 Effektiv spilletid i 1.divisjon damer

Forslagsstiller: *Nyborg Innebandy*

Nyborg Innebandy foreslår at kampreglene for 1.divisjon Damer fra og med sesongen 2018/2019 endres slik at det blir effektiv spilletid i hele kampen, og ikke bare i kampens tre siste spilleminutter. Dette på lik linje med hvordan det praktiseres for 1.divisjon Herrer. Implisert i dette forslaget ligger det da at dommersatsene for 1.divisjon Damer økes og blir de samme som dommersatsene for herreserien.

Styrets innstilling: *Se innstilling under forslag 6.5*

6.7 Tilretteleggelse til deltagelse under NM

Forslagsstiller: NTNUI Innebandy

NTNUI kommer med et ønske om mer fokus på damesatsing. Årets serie har vært veldig jevn, og det er kun tre poeng som skiller topp 3. For at nivået i regionen skal kunne utvikles, mener vi det er viktig at regionen tilrettelegger for muligheter som gir erfaring med høyere nivå. Vinneren av 1. divisjon damer får tilbud om å delta i Norgesmesterskapet. I år følte vi det ble mer motarbeidet enn oppfordret til å delta. Muligheten til å dra ned til Oslo for å kjenne på nivået er en gylden mulighet for enhver serievinner, og bør ikke ignoreres. Det tok veldig lang tid før MNBR tok grep for å sikre at det i det hele tatt ble kåret en serievinner, til tross for at vi meldte fra veldig tidlig.
Konkret: Tilrettelegge, og oppfordre til deltagelse under NM

Styrets innstilling:
Styret ser ikke at denne saken inneholder et konkret forslag om endring av reglement, men at forslagsstiller mener det er ønskelig at regionen skal tilrettelegge for og oppfordre lag til å delta i NM.

Det medfører riktighet at det tok tid før det ble tatt grep for å få ferdigspilt 1.divisjon damer før NM-sluttspillet. Administrasjonen forklarer dette med at det var laber interesse fra divisjonens øvrige lag for NM-deltakelse, og mot slutten av sesongen vanskelig å finne nye kampdatoer. NTNUI sine muligheter for å kvalifisere seg til NM ble derfor veid opp mot å gjøre større endringer i kampoppsettet. Det er beklagelig at NTNUI oppfattet dette som at de ble motarbeidet - det var aldri intensjonen. Det understrekes at en evt. deltakelse fra NTNUI i NM aldri var truet og alt skjedde i dialog med NBF.

MNBR kommer i framtiden fortsatt til å tilrettelegge for at kvalifiserte klubber skal kunne delta i turneringer som NM, samtidig er det ikke regionens oppgave og aktivt oppfordre klubber til å delta. Slike vurderinger må klubbene ta selv uten påvirkning fra overordnet ledd.

6.8 Bedre innsikt i arbeidet til dommerkomiteen

Forslagsstiller: NTNUI Innebandy

Dommersituasjonen i MNBR har vært omtalt som et problem de siste sesongene. Hovedsakelig har det kommet fram at dommermangel er den største utfordringen, og at det er klubbene som er ansvarlige for dette. Når en klubb mangler dommere blir de innlagt et gebyr, som er øremerket til forbedring av dommersituasjonen i MNBR.

De siste årene har det manglet flere dommere, og det har det blitt innbetalt flere titusen kroner som gebyr. Det vi savner er en åpenhet rundt hvordan disse midlene har blitt brukt til å fremme dommersituasjonen i regionen. Det går fortsatt bare et dommerkurs i sesongen, og oppfølgingen av nye dommere er heller aldri helt av øverste kvalitet/kvantitet.

Vi ønsker at regionen har mer åpenhet rundt arbeidsoppgavene som dommerkomiteen har, hvilke midler de får tildelt, og hva det blir brukt på. Alle tjener på at dommersituasjonen forbedres, og da hjelper det at klubbene er klar over hva som blir gjort. Med en slik åpenhet kan klubbene komme med tilbakemeldinger på hva som har fungert, og hva som ikke har fungert.
Konkret
- Ønsker mer åpenhet i økonomien til dommerkomiteen, og deres arbeidsoppgaver

Styrets innstilling: Det ble i 2017 avholdt to dommerkurs i Midt-Norge. Videre har det blitt avholdt dommerinstruktørkurs med 7 deltakere, samt at det høsten 2017 ble invitert til veilederkurs. Dette ble avlyst grunnet få deltakere. Det ble i 2017 brukt i underkant av 40.000,- på dommerutviklingsarbeid. Dette har gått til avholdelse av kurs, sju tiltak for veiledning av de ferske dommerne, tre helger med observasjon/veiledning av de noe mer erfarne dommerne (eksterne veiledere), samt utdanning av lokale ressurser for fremtidig avholdelse av kurs. DK MNBR er valgt av klubbene på årsmøtet og har jevnlige møter. Det er ikke intensjonen at DK MNBR sitt arbeid skal være preget av mangel på åpenhet. Det er en egen post

i MNBR sitt regnskap som viser hvor mye penger som har blitt brukt på dommerutviklingsarbeid.

Årsaken til at DK MNBR ikke har benyttet alle innkomne dommerbøter i 2017 er rett og slett mangel på ressurspersoner som ønsker å påta seg arbeidsoppgaver. Forhåpentligvis vil dette endre seg i løpet av kommende år. Styret i MNBR har vedtatt at pengene som kommer inn som dommerbøter *bør* brukes på dommerutviklingsarbeid, men at DK må ha en klar plan på hva det skal brukes på og rapportere tilbake i etterkant. Dersom man ikke har ressurspersoner som kan utføre veiledning får man heller ikke brukt midler på måten man ønsker.

En dialog med klubbene i dommerutviklingsarbeidet er bra og fornuftig, og DK MNBR stiller opp dersom en forsterket dialog er ønskelig. DK MNBR velges av årsmøtet og styret oppfordrer flere personer til å engasjere seg i verv i komiteen.

DK MNBR har i løpet av 2017 jobbet med å få på plass et mandat for sitt arbeid som i ferdig stand vil publiseres på de nye nettsidene vi snart skal ta i bruk.

Styret i MNBR mener åpenheten rundt økonomien og arbeidsoppgavene til DK MNBR er god nok.

6.9 Dommerkvote pr. klubb

Forslagsstiller: SK Trygg/Lade

I dag er det slik at alle klubber plikter å stille med dommer for å dømme og dermed kunne gjennomføre kamper i MNBR. Hvis ikke klubben stiller nok dommere vil klubben få bot pr manglende dommer.

Regelen sier i dag følgende:

«I Midt-Norge skal klubbene ha to (2) flere aktive dommere pr. sesong enn man har lag påmeldt i ordinært seriespill i seniorklassene. Med aktiv dommer menes at denne dømmer minst 10 seriekamper/Løkkebandy/Trønderserien og oppfyller øvrige krav MNBR har til sine dommere.»

Dette er en god løsning som oppfordrer klubber å stille med dommer slik at vi faktisk kan spille innebandy kamper på alle nivå her i regionen. Vi ønsker ikke å gjøre noe med selve regelen, men ønsker å legge et punkt til slik at klubber med dommere som dømmer mye får en gode av det.

Vi foreslår følgende tillegg.

«En aktiv dommer som dømmer 40 eller flere kamper gjennom sesongen skal telles som to (2) aktive dommere»

Bakgrunnen for dette forslaget er at i dag ser vi at enkelte dommer dømmer veldig mange kamper og noen dømmer kun det minste antallet for å kunne telles som en aktiv dommer og dette gjør at teoretisk sett kan en klubb ha dommere som gjør en stor innsats og dømmer mange kamper, men klubben mangler nok aktive dommere og dermed får bot for dette. En klubb som har nok aktive dommere, men disse dømmer kun 10 kamper hver og dermed slipper klubben bot.

Eksempel

	Antall lag	**Krav aktive dommere**	**Aktive dommere**	**Antall dømte kamper**
Klubb 1	4	6	6	64(11+12+10+10+11+10)
Klubb 2	3	5	4	195(55+67+38+37)

I eksempelet over ser vi at klubb 1 bidrar i totalt 64 kamper i løpet av sesongen og slipper bot mens klubb 2 da bidrar til 195 kamper i sesongen, men fortsatt får bot. Vi kan vel være enige om at klubb 2 bidrar mer til gjennomføring av kamper i regionen enn klubb 1, men klubb 2 blir straffet for å ha for få dommere.

Med vårt forslag så vil man også oppfordre dommere så dømmer rett i under kant av 40 kamper fra klubber som ikke oppfyller kravet om aktive dommere til å dømme enda litt flere kamper slik at klubben slipper straff.

Styrets innstilling: Styret støtter intensjonen i forslaget om at klubber med dommere som dømmer mange kamper skal belønnes for dette. Samtidig er det slik at man fort må ha samtlige dommere opp på 40 kamper for å få dommerkabalen til å gå opp for kommende sesonger. Å tallfeste kravet for hva som skal gjelde er lite hensiktsmessig før man vet hvor mange kamper som skal avvikles hver sesong.

Kampreglementet §6-10 sier at «Administrerende myndighet kan fastsette regler for klubbenes plikter i forhold til antall dommere og antall kamper disse må dømme i løpet av en sesong.» Styret har forhørt seg med

DK MNBR som ønsker å ha en mer dynamisk løsning enn det dette forslaget vil gi.

Styret støtter ikke forslaget, men henviser til eget forslag som ivaretar intensjonene i forslaget til Trygg/Lade.

6.10 Dommerkvote pr. klubb

Forslagsstiller: Midt-Norge Bandyregion

Midt-Norge Bandyregion ønsker å belønne de klubbene som har dommere som påtar seg flere dommeroppdrag enn minimumskvoten. Dette er helt essensielt for at seriespillet skal kunne bli avviklet i nåværende form. DK MNBR har gitt klare signaler om at hvis man i kommende sesonger skal kunne avvikle seriespillet i samme omfang som nå så må hver dommer dømme flere kamper enn det som er tilfelle i dag. Det vil derfor være naturlig at det ordinære kravet for antall kamper hver dommer må dømme må økes betraktelig i nær framtid.

For å få flere klubber til å anmode sine dommere om å påta seg flere dommeroppdrag foreslås følgende:

«En dommer som en sesong dømmer det dobbelte antall kamper av hva som er det ordinære kravet for en aktiv dommer regnes som 2 dommere.»

Styrets innstilling: Styret foreslår at årsmøtet vedtar forslaget slik det foreligger.

7. Fastsette kontingenter

Seriespill sesongen 2018/19	Sats
Herrer	
1.div	10500,-
2.div	10000,-
3.div	9500,-
Damer	
1.div	10000,-
2. div	9500,-
Ungdomsseriene	
Alle divisjoner	5000,-
Kun deltakelse i vårserien	3500,-

Medlemskontingent pr. klubb: *2500,- (500,- i fratrekk ved årsmøteoppmøte). Rene el-innebandyklubber: 1250,*
Løkkebandy: 9000,-

Minirunde: Pris pr. lag 500,- pr. runde
Weekend League: Pris pr. lag 600,- pr. runde
Mini League: Pris pr. lag 500,- pr. runde
Sunday League: Pris pr. lag 750,- pr. runde
For evt. seriespill i Møre og Romsdal, og øvrige lavterskeltilbud som iverksettes, gis styret myndighet til å fastsette avgifter og dommersatser i henhold til aktivitetsform og utgifter.

Dommersatser
1. div kvinner: 700,- pr. dommer pr. kamp, 2. div kvinner: 500,- pr. dommer pr. kamp.
Øvrige satser foreslås uforandret.

8. Budsjett 2018

Midt-Norge Bandyregion

Budsjettforslag 2018

Beholdning ved 01.01.17					**kr**	**868 095**
Inntekter						
Tilskudd					**kr**	**175 000**
	3441	Andre tilskudd	kr	150 000		
	3442	Tilskudd øremerkede	kr	25 000		
Gebyr					**kr**	**-**
	3941	Gebyr, flytting av kamp	kr	-		
	3942	Gebyr, for få dommere	kr	-		
	3944	Gebyr, ikke møtt	kr	-		
	3945	Gebyr, klage på kamp	kr	-		
Aktivitet					**kr**	**1 174 150**
	3910	Kursinntekter	kr	40 000		
	3920	Kontingent	kr	90 000		
	3970	Påmeldingsavgift, seriespill	kr	416 000		
	3972	Påmeldingsavgift, Trønderserien	kr	72 000		
	3974	Påmeldingsavgift, Løkkebandycup	kr	7 200		
	3975	Påmeldingsavgift, minirunde	kr	227 500		
	3976	Påmeldingsavgift, Løkkebandy	kr	270 000		
	3977	Påmeldingsavgift, Møre og Romsdal	kr	-		
	3978	Påmeldingsavgift, Sunday League	kr	26 250		
	3979	Påmeldingsavgift, Weekend League	kr	25 200		
	3980	Ekstralisenser, Løkkebandy	kr	-		
Lotteri					**kr**	**65 000**
	3960	Bingo	kr	65 000		
Diverse					**kr**	**86 050**

	1510	Fordringer	kr	-		
	3900	Annen driftsrelatert inntekt	kr	3 000		
	3901	Ordning, kjøregodtgjørelse dommere	kr	75 000		
	3999	Diverse inntekter	kr	-		
	8040	Renteinntekt, skattefri	kr	8 000		
	8040	Renteinntekt, skattefri	kr	50		
Sum post 2 - 7					***kr***	***1 500 200***
Utgifter						
Godtgjørelse					**kr**	**557 000**
	5000	Personalkostnader	kr	465 000		
	5331	Godtgjørelse styre	kr	11 000		
	5511	Dommerutviklingspott	kr	40 000		
	5540	Godtgjørelse andre	kr	6 000		
	5542	Godtgjørelse kurs	kr	35 000		
Leie av lokaler / hall					**kr**	**130 000**
	6300	Leie lokaler	kr	130 000		
Kontorutgifter					**kr**	**65 000**
	6800	Kontorrekvisita	kr	12 500		
	6810	Data/EDB Kostnad	kr	12 500		
	6840	Aviser, tidsskrifter, bøker og lignende	kr	-		
	6860	Møte, kurs, oppdatering og lignende	kr	15 000		
	6900	Telefon	kr	25 000		
Bil / Reise / Overnatting					**kr**	**179 500**
	7110	Bilgodtgjørelse ikke oppgavepliktig	kr	10 000		
	7140	Reisekostnad, ikke oppgavepliktig	kr	45 000		
	7141	Ordning kjøregodtgjørelse dommere	kr	75 000		
	7160	Diettkostnad, ikke oppgavepliktig	kr	8 500		
	7180	Overnattingskostnader	kr	20 000		
	7191	Bompengekostander	kr	16 000		
	7192	Parkeringskostnader	kr	5 000		

Representasjon					**kr**	**25 000**
	7350	Servering, representasjon o.l	kr	25 000		
Premier, Gaver, Tilskudd					**kr**	**104 000**
	7421	Premier, medaljer, pokaler etc	kr	45 000		
	7422	Gaver	kr	1 500		
	7455	Aktivitetsmidler	kr	30 000		
	7457	Arrangementhonorar	kr	25 000		
	7510	Forsikring	kr	2 500		
Diverse					**kr**	**437 800**
	7790	Annen kostnad	kr	-		
	7791	Lisens Løkkebandy/Trønderserien	kr	129 200		
	7792	Lisens, Møre og Romsdal	kr	-		
	7793	Lisens, Sunday League	kr	-		
	7794	Prosjekt, Løkkebandy	kr	150 000		
	7795	Prosjekt, Sunday League	kr	9 600		
	7796	Prosjekt, Weekend League	kr	-		
	7797	Prosjekt, Trønderserien	kr	48 000		
	7799	Utviklingspott	kr	100 000		
	8170	Annen finanskostnad	kr	-		
	8170	Annen finanskostnad	kr	1 000		
Sum post 9 - 18					**kr**	**1 498 300**
Overskudd/underskudd					**kr**	**1 900**
Beholdning ved 31.12.17					**kr**	**869 995**
Utestående fordringer					**kr**	**-**
Utestående gjeld					**kr**	**-**
Sum omløpsmidler/egenkapital					**kr**	**869 995**

Vedlegg: Estimert oversikt budsjett lavterskelaktivteter (kun til informasjon)

Inntekter

3973	Påmeldingsavgift, Trønderserien	kr	72 000
3974	Påmeldingsavgift, Løkkebandycup	kr	7 200
3976	Påmeldingsavgift, Løkkebandy	kr	270 000
3978	Påmeldingsavgift, Sunday League	kr	26 250
3980	Ekstralisenser, Løkkebandy/Trønderserien	kr	0
	Sum inntekter	kr	375 450

Utgifter

7791	Lisens Løkkebandy/Trønderserien	kr	129 200
7794	Prosjekt, Løkkebandy	kr	150 000
7795	Prosjekt, Sunday League	kr	9 600
7797	Prosjekt, Trønderserien	kr	48 000
5540	Godtgjørelse andre	kr	6 000
	Sum utgifter	kr	342 800

Resultat lavterskelaktiviteter	**kr**	**32 650**

9. Valg

Innstilling foreligger på årsmøtet

X. Langtidsplan LTP

Langtidsplan, MNBR					
Fokusområde	**Delområde**	**2017/18**	**2018/19**	**2019/20**	**2020/2021**
Arrangement	**Minirunder og Weekend League**				
	Trøndelag utenfor Trondheim	**2 miljøer utenfor Trondheim arrangerer**	2 miljøer utenfor Trondheim arrangerer.	Øke deltakelsen fra klubber utenfor Trondheim	Øke deltakelsen fra klubber utenfor Trondheim
	Deltakelse		Øke deltakelsen av jenter	Øke deltakelsen	Opprettholde deltakelsen
	Nye banestørrelser	**Utprøving og kartlegging**	Utprøving og evaluering	Evaluering og beslutning	
	Kampledelse	**Egen kampleder-instruks utarbeides**	Tilby kampleder-oppfølging på 2 runder	Tilby kampleder-oppfølging på 4 runder	Tilby kampleder-oppfølging på 4 runder
Seriespill	**Senior**				
	Robuste serier		Seriesystem som gir alle voksne et reelt konkurransetilbud på sitt nivå	Opprettholde konkurransetilbudet	Opprettholde konkurransetilbudet
	Ungdomsaktivitet				
	Nivåinndelt seriespill for ungdom	**Videreutvikling**	Evaluering seriesystem	Eget lavterskeltilbud for ungdom prøves ut	Videreutvikle seriesystem og lavterskeltilbud
	Jenter	-		Egen jenteserie	Opprettholde egen jenteserie

Samarbeid med klubber	**Drift**				
	Klubbmøter	**Videreføre klubbmøter**	Videreføre klubbmøter	Videreføre klubbmøter	Videreføre klubbmøter
	Utvikling				
	Sportslig leder-forum	**Sportslig ledere i minst 12 klubber (9)**	Sportslig ledere i minst 12 klubber	Sportslig ledere i minst 15 klubber	Sportslig ledere i alle klubber som deltar i aktivitet
	Trenere	-	Forum for trenerutvikling etableres	Tilbud om tiltak for trenerutvikling	Tilbud om tiltak for trenerutvikling
	Kurs	**Flere lokale instruktører**		Alle grunnleggende kurs kan holdes av lokale instruktører	

Rekruttering	**Nye miljøer**				
	Møre og Romsdal			Ønskelig at området etableres som egen region	Etablert 3 nye miljøer
	Trøndelag	**N-Trøndelag: 3 nye miljøer (1)**	Fokusere på nye miljøer i nærhet til eksisterende miljø	Fokusere på nye miljøer i nærhet til eksisterende miljø	Forslag til tiltak på bakgrunn av evaluering
	Spillere				
	Barn og unge	**Vurdering av overgang minirunde/WL/seriespill**	Øke antall lag i ungdomsseriene med 5 lag	Kartlegge frafall i aldersgruppa 12-19 år	Iverksette tiltak på bakgrunn av kartlegging
	Voksne	**Flere kvinnelige lagledere/ tillitsvalgte**	Flere kvinnelige lagledere/ tillitsvalgte	Ha et voksentilbud for alle som ønsker starte med innebandy	Opprettholde voksentilbudet

	Eksisterende miljøer				
	Utvikling		Fokus på klubbutvikling gjennom ulike tilbud om tiltak	Fokus på klubbutvikling gjennom ulike tilbud om tiltak	Utviklet digital idebank for spillere og trenere
Dommere	**Rekruttering/ utvikling**				
	Utvikling	**Strategi for utvikling av ferske dommere ferdig**	Øke dommeranseelsen	Øke dommeranseelsen	Alle dommere får veiledning på sitt nivå
	Mengdetrening		Ha en klar strategi på hvilke arenaer dommerne skal få sin mengdetrening	Dommerne får tilstrekkelig mengdetrening på riktig arena	Dommerne får tilstrekkelig mengdetrening på riktig arena
	Frafall				
	Beholde dommere/ oppfølging	**30 % av de som tar dommerkurs skal ha 20 kamper påfølgende sesong**	Dommerkontakt i over 50 % av klubbene	50 % av de som tar dommerkurs skal ha 20 kamper påfølgende sesong	50 % av de som tar dommerkurs skal ha 20 kamper påfølgende sesong
	Dommerkomité		Utforme en utviklingsplan for dommerutviklingsarbeidet	Knytte til seg 2 ressurspersoner som kan bidra til oppfølging	Knytte til seg 2 ressurspersoner som kan bidra til oppfølging

Organisasjon	**Økonomi**			
	Overføringer NBF	Regionen har en sunn økonomi som sikrer ytterligere drift og utvikling	-	
	Administrasjon			
	Adm. ressurser	**Øke administrativ kapasitet**		
	Eksterne relasjoner			
	Økt tilstedeværelse i ulike fora		Synliggjøre aktivitetstilbudet på nytt nettsted	Utarbeide en medie/kommunikasjonsstrategi
	Samarbeids med andre idretter/institusjoner	**Strategisk samarbeid med andre idretter etablert**	Vurdere mulige samarbeidsformer med andre idretter og institusjoner	

Rød tekst: Ikke oppnådd, Grønn tekst: Oppnådd, Blå tekst: delvis oppnådd